

Auf der Schnellspur zu mehr Agilität - robust und flexibel in Krisenzeiten

Impulsvortrag

Harald Dietrich

Change Master mit 360° Kompetenz

- +20 Jahre Erfahrung in der Softwareentwicklung und in agilen Arbeitsweisen
- extensive Führungserfahrung in internationalen Unternehmen (verantwortlich für bis zu 500 MA)
- führende Rolle in der Entwicklung verschiedener Software-Lösungen (u.a. Customer Insights Lösungen)
- seit Anfang 2020 selbstständiger Berater und Unternehmer
- Themengebiet “Moderne Organisationen”:
Leistungsfähige Teams, Agile Arbeitsweisen,
Digitalisierung, Organisationsentwicklung





**“Jede neue
Herausforderung
ist ein Tor zu
neuen
Erfahrungen.”**

~ Ernst Ferstl

In Krisenzeiten gewinnt, wer sich flexibel und anpassungsfähig zeigt

Krisenzeiten bringen Herausforderungen durch

- sich schnell verändernde Rahmenbedingungen
- veränderte bzw. angepasste Ziele
- größere Unsicherheit in der Zukunftsplanung

Unmittelbare Ziele:

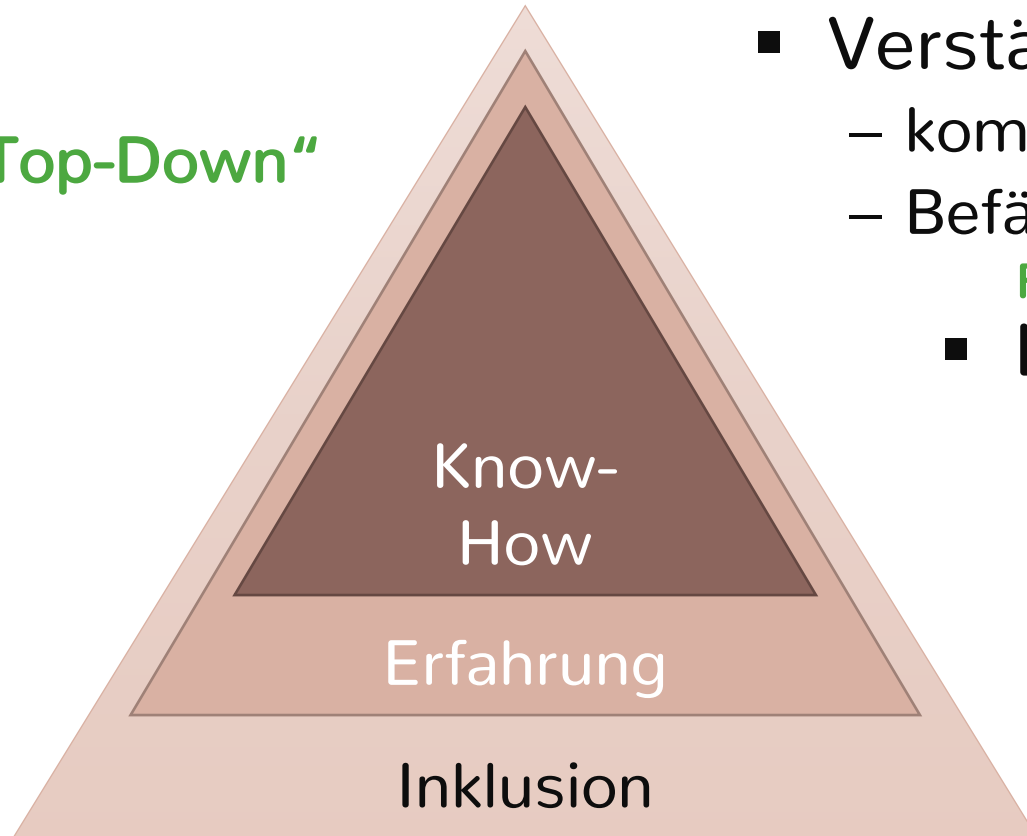
- Kosten senken
- Motivation fördern
- Opportunitäten nutzen

Agilität ist gefordert – *und zwar schnell!*

Grundbausteine für Agilität auf der Schnellspur



„Top-Down“



- **Geschäftsleitung**
 - Verständnis für Notwendigkeiten
 - kompakt und situationsabhängig
 - Befähigung zum selbstbestimmten Handeln
- **Führungskräfte**
 - **Learning-on-the-Job**
 - die Wirklichkeit beeinflussen
 - Sicherheit im Umgang gewinnen
- **Mitarbeiter**
 - **Gemeinsame Vorgaben und Ziele**
 - Aufmerksamkeit, Sicherheit und Anerkennung erfahren

Schnellspur Agilität - eine Frage der Machbarkeit in der Krise

Gegenargumente

- zusätzliche Kosten durch den Einsatz von Coaches
- Zeitaufwand für Umstellungen ist in Krisenzeiten falsch investiert
- Fokussierung auf „wesentliche“ Aspekte hat Vorrang

aber...

- Ausgaben für effektives Coaching rechnen sich meist direkt – erhöhen aber auf jeden Fall die Chancen in und nach der Krise
- freie Kapazitäten in Krisenzeiten sinnvoll nutzen
- Agilität wird wesentlich sein für den Erfolg und das Image eines jeden Unternehmens in der Zukunft



Vielen Dank!

Auf der Schnellspur zu mehr Agilität – robust und flexibel in Krisenzeiten

Harald Dietrich

Change Master mit 360° Kompetenz

<https://hdietrich.net>

harald.dietrich@hdietrich.net

tel +49 173 9345371